
李金木先生訪問記錄

訪問：溫文佑*

記錄：溫文佑

時間：2009年9月21日上午10:50~11:50

地點：臺北縣淡水鎮（今新北市淡水區）新民街麗緻花園
社區1樓休憩區

李金木先生，1933年生，臺灣省臺北縣人，1952年開南商工建築科畢業後參加特種考試，進入臺灣鐵路局服務，歷任公益課宿舍股、圖書室股長、宿舍管理股股長等職務，並參加鐵路黨部，1969年11月評為示範小組長，獲蔣中正總統召見，業務與黨務工作得力，多次受表揚與肯定。1986年9月退休，見證1950~1980年代臺灣鐵路局本部有關圖書管理、眷舍管理、黨務組織等方面的發展，現居於淡水、北投。

自我介紹

我叫李金木，在身分證上的生日是民國22年8月27日，但我想我應該是民國21年次的，生於板橋，是你（溫文佑）祖母的

* 國立政治大學臺灣史研究所碩士，現為國史館審編處科員。

弟弟，感情很好。民國 41 年我從開南商工職業學校高級部建築科畢業，參加當年度的特種考試，這是臺灣省在民國 41 年為高職及專科以上學校畢業生舉辦的就業考試，我考乙級建築科，考取之後分發到鐵路局工作。工作幾年後結婚，育有 3 男 2 女，民國 75 年 9 月 1 日退休。

臺鐵職涯

一、公益課宿舍股

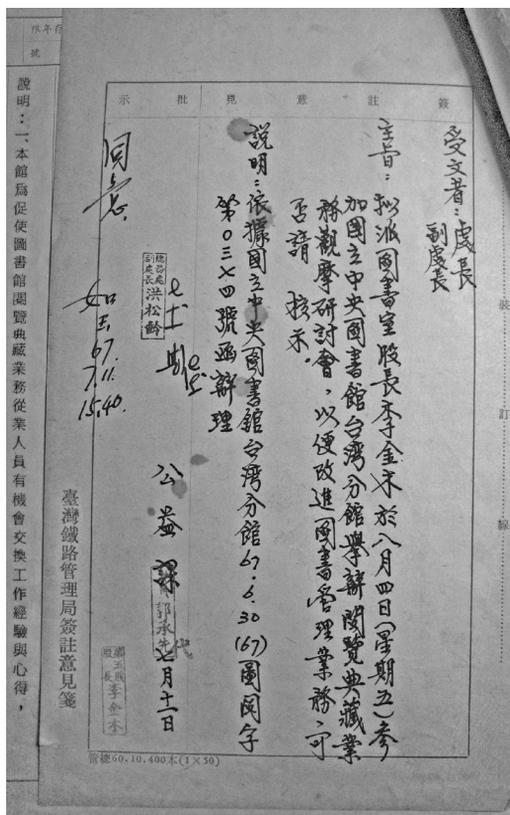
當年特考，臺灣省政府分發我到鐵路局總務處公益課宿舍股，做差不多 1 年多就換單位。

二、圖書室

當時鐵路局長叫莫衡，¹要成立圖書室給員工進修，課長說我年輕，希望我來幫忙整理書什麼的，建築工程的單位以後再去，我就這樣進了鐵路局圖書室，圖書室的工作內容就是新書送來、分類、整理，一做就是 15 年。

1 莫衡，字葵卿，1891 年生於浙江吳興，畢業於上海交通大學土木工程系，曾先後擔任交通部路政司技正、上海市工務局技正、京滬杭甬鐵路局總務處長、資源委員會運輸處長、隴海鐵路局長，1949 年春來臺，省主席陳誠任命為臺灣鐵路管理局局長。在任期間爭取美援，使臺鐵進入「動力柴油化」之新階段，並增築支線、取消列車等級、基隆桃園間裝設自動閉塞號誌、彰化臺南間裝設中央行車號誌系統等，進行鐵路復舊與刷新，1961 年退休後轉任交通部運輸研究所所長，整理編譯交通史料與著述，1976 年去世，享壽 86 歲。陳延厚，〈光復後任期最長的台鐵局長莫衡〉，《路工月刊》第 48 卷第 7 期，1983 年 7 月，頁 9-12。

做差不多 10 年，臺灣省議會調查「特考就業生」的工作情形，發現很多就業生學非所用，好比學建築的，分發到臺北火車站去剪票，或者去運務段，或者當售票員之類的。實際上臺鐵也沒那麼多單位可以分發，讓讀建築的人來建築課。後來省議會通過決議，請臺鐵改進，讀什麼科系就儘量去什麼單位。



1978 年 7 月，擔任圖書室股長期間，奉派參加國立中央圖書館台灣分館研討會

那時候原本要調我去工務處產業課，但因為我已經在圖書室做了十多年，習慣圖書室的生活，也累積了一些經驗，如果要去產業課，臺鐵產業這麼多，勢必要管土地、處理一些人情啊，所以後來我就沒去產業課，一直待在圖書室，後來我也升圖書室的股長，民國 67 年 8 月，還奉派參加國立中央圖書館臺灣分館的研討會，觀摩其他圖書館的閱覽典藏業務。

我在圖書室還有一大部分的工作是做「文康」：「文」就是文化的文、「康」就是健康的康，就是體育活動。當時的體育活動屬於圖書室業務的一部分，像是參加「交通盃」比賽，還是鐵路局的球隊比賽，或是員工跟家眷的「員眷活動」，或是爬山、健行活動，常常要組隊報名參加，或坐遊覽車去玩等等，如果說活動在高雄舉辦，我就要帶隊去高雄。當然還有編文康的書。這個工作也是做得很累啊！接下來就調到宿舍管理股了。

三、宿舍管理股

我到宿舍管理股當股長差不多 3 年，我就辦退休了。在宿舍管理股的時候，臺北市區即將進行鐵路地下化，於是政府成立「地下鐵工程處」，蔣經國總統很器重董萍，² 所以董萍剛從鐵路

2 董萍，又名紹城，中華民國陸軍中將，1922 年生於浙江鄞縣，陸軍官校砲兵科畢業，曾任陸軍總司令部兵工署署長、國防部參謀本部後勤參謀次長室次長、中正理工學院院長，1980 年 3 月 16 日接任鐵路局局長，在任期間以強而有力的作風力挽臺鐵電氣化後營運的頹勢、重振新形象，時常深入基層瞭解實際與迫切的問題隨時設法解決，外界以「將軍局長」視之。1983 年 6 月 15 日卸任，轉任地下鐵工程處處長。蔡仁輝，《閒話台鐵五十年》，板橋：蔡仁輝，1996 年，頁 117-120。許盛隆，〈從軍旅轉戰工程的董萍先生〉，《中國工程師學會會刊》，第 77 卷第 6 期，

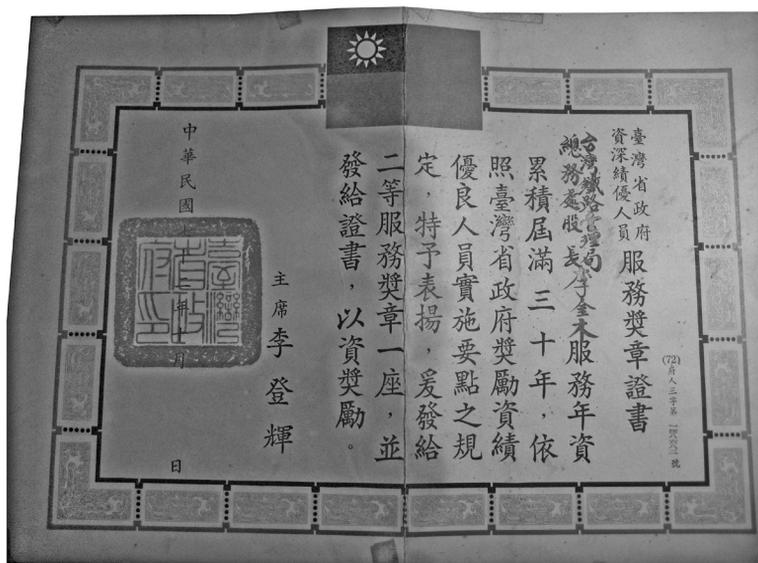
局長退下來，就接地下鐵工程處處長。鐵路地下化要做的事情太多了，不只鐵路員工宿舍要搬遷，還要用國宅來安置這些員工、發給補償費，每天就像在打仗一樣！

政府規定鐵路地下化「限期完成」，那時候我經辦宿舍 200-300 間，限期 1 年之內全部拆除，現場協調住戶拆房子，也不是這麼簡單的！譬如說有的宿舍員工有花錢做化糞池或是修理屋頂，地下鐵工程處都會有優惠的補助，不是用臺鐵的錢，所以要確確實實到現場去看，不能一直耗下去，如果沒有完成鑑定、發給該給的補償金，就會拖到鐵路地下化的進度。

很多臺鐵的人有兼地下鐵工程處的職務，我也有兼，這樣地下鐵工程處不用請這麼多人，才能省錢。我早上要去現場協調，協調回來面報主管，那時地下鐵工程處有所謂的「七人小組」，裡面有工程師、工務單位，還有我這個宿舍股的股長等等，就這樣一間一間協調，該補償的就補償，「七人小組」帶著自己的印章，七顆印章蓋一蓋，就 OK 了。

下午回鐵路局上班，課長問：「今天協調幾間啊？」、「今天講好幾間？」，問完後就要去向處長、副局長、局長報告了；甚至有時候，同仁接起電話，我問是誰？同仁說「局長找你啊！」局長直接打電話找我，壓力很大。但想想局長的壓力也是接到上面的指示，也是沒辦法的啊！

鐵路地下化的時候臺鐵已經開始虧損了，員工太多就是其中一個原因，員工太多，所以要精簡。精簡的條件就是員工服務滿 30 年，不管你幾歲，就可以申請退休。我 21 歲那年就進鐵



李金木先生服務年資滿 30 年，臺灣省政府於 1983 年 10 月頒贈服務獎章證書。

路局，這麼多年下來做眷舍協調、拆遷等動員性的工作也是滿累的，想一想滿 30 年就可以（提早）退休也不錯，所以我就在服務 33 年的民國 75 年 9 月 1 日退休，那年我 53 歲。退休時卜元禮局長³還送我一個「贊襄是賴」的獎牌做紀念，就這樣離開了鐵路局。

3 卜元禮，別號哲明，1920 年生於江蘇武進，國立交通大學機械工程系畢業後，服務於上海信泰鐵工廠、華中鐵路管理委員會、京滬區鐵路局，1948 年來臺，歷任臺灣鐵路管理局幫工程司、副廠長、機務課長、材料處處長、機務處處長、主任秘書、副局長等職務，曾多次奉派至日本及歐美各國考察鐵路工程，並於 1974 年遴選為臺灣省政府考績特優人員，1983 年 6 月 16 日至 1987 年 8 月 31 日擔任鐵路局局長。任內開辦客廳車出租業務、宜蘭線擴建工程完工、松山站與臺北站連線實施電腦售

四、其他訓練與工作

(一) 防護團⁴

我曾經在民國 54 年 12 月兼任防護團直屬隊第六分隊分隊長，不過防護團和我業務關聯性較少，它主要是防護全臺鐵路沿線避免遭受破壞，經常舉辦一些民防演習，像是車站的安全或是車輛的安全，譬如車子突然間燒起來了，要怎麼來防護之類的。

(二) 鐵路工會⁵

臺鐵有鐵路工會，工會代表由員工選出，臺鐵各處都有工會的代表，我記得行政處有 1 個或 2 個代表的名額，還有工會裡面的常務理事可以選理事長，雖然我在民國 55 年 2 月當選鐵路工

票、北迴線自動列車停止 / 警告裝置 (ATS/ATW) 完成啓用。國史館藏軍事委員會侍從室檔案，卷名：卜元禮、入藏登錄號：12900014711A。交通部臺灣鐵路管理局全球資訊網—臺鐵大事紀，網址 <http://www.railway.gov.tw/tw/cp.aspx?sn=3632>，檢索日期：2017 年 9 月 14 日。

- 4 1949 年臺鐵創設「鐵路特種防護團」，其後團名幾經調整，2004 年臺鐵依照〈民防法〉規定以任務編組方式成立「交通部臺灣鐵路管理局特種防護團」。高玟棕，〈防護團的演進史—臺鐵災防業務之推展〉，《臺鐵資料季刊》第 330 期，2007 年 6 月，頁 138。
- 5 1947 年 4 月，在臺灣省鐵路特別黨部的支持下，臺鐵猴硐車站站長簡文發與李丙心、鍾秋焚、田錦坤、鄭詳等人，以協助臺鐵健全經營、發展業務、維護員工權益、改善員工生活為由，舉行發起人會議，開始籌組臺灣省鐵路工會，1947 年 8 月 14 日，臺灣省鐵路工會正式成立，當時計有 11 個支部、648 個小組，會員人數近 1 萬 4,000 餘人。林長造，〈台灣鐵路工會變遷與發展：從國家附屬機構邁向自主〉，嘉義：國立中正大學勞工研究所碩士論文，2003 年，頁 41-42。

會延平支部第 43 小組的小組長，但是工會我都沒有理它，我比較在處理黨部的事，沒處理的話，怎能做到示範小組長呢？

(三) 政工幹校訓練

民國 56 年 3 月，我參加交通部舉辦的第 13 期「戰地交通幹部訓練班—鐵路班」，到北投政工幹校受訓 1 個多月。當時政府說要反攻大陸，反攻大陸一定要儲備戰地政務人才，如果沒訓練好要怎麼反攻大陸？沒有訓練機務、工務人才來修復鐵路、接收鐵路，一定會輸的！蔣總統非常重視戰地政務，所以當時的訓練非常嚴格，還好通過了，受訓期間我擔任自治幹部，長官給我嘉獎的鼓勵。



1967 年 3 月，參加戰地交通幹部訓練班之結訓證書

五、對美援或材料申購的印象

臺灣早年經濟狀況比較不好，有「克難組裝機器」，就是用舊的機器做成新的，但那比較是機務處的業務，像臺北機廠就把已經報廢的物品重新組裝，行車的時候還可以使用，不過這和我的行政處沒有關係。

我對美援的印象就是以前投火炭的蒸氣機車都要壞掉了！美國賣我們很便宜而且很大台的柴油車，這是通用（公司）出品的柴油機電車⁶，之後我們柴油車也有跟日本買，現在這些車都很勇，都還在跑花蓮一帶。

從國外買的火車來臺灣，都會有技術人員到臺灣幫我們訓練，⁷所以我在局裡常看到外國人，美國人最多，日本人到後來也很多，這些外國人都是到機務、電務單位。

鐵路電氣化的時候，要用電氣化號誌，臺鐵成立號誌段，不是設備一來就能立刻使用，還要靠外國技師的幫忙，他們來臺灣的時間很長，幫我們訓練技術人員、教導我們如何使用外國的新設備。

6 美國通用汽車公司，英文名：General Motors，簡稱 GM。1958 年臺鐵申請美國國際開發基金貸款，併同彰化臺南間中央行車控制系統向美國提出 320 萬美金的貸款申請，並於 1958 年 12 月 6 日簽訂合約，1960 年 4 月，GM 製造之 4 輛 R20 型柴電機車運抵基隆港，5 月 1 日投入正班車運轉，開啓臺鐵機車牽引動力柴油化的新紀元。邱弘智，〈台灣鐵路機車柴油化五十週年紀念—六十一輛柴油機車採購計畫〉，《傳記文學》第 96 卷第 4 期，2010 年 4 月，頁 20、23。

7 灝，〈懷特公司鐵路車輛製造專家貝德氏（H.U.Fates）來臺協助〉，《業務通訊》第 5 號第 3 版，臺北：臺灣鐵路管理局公共關係室，1956 年 12 月 1 日。

我對民國 48 年的八七水災⁸沒什麼印象了，因為我是辦行政的。八七水災最繁忙的就是工務處，因為隧道、橋樑、道路…這些「路規」的事情算是工務處的事情。

臺鐵講究分工負責，譬如說材料處負責買材料，機務處不能自己想買就買，要經過材料處；電務處要買號誌的材料、工務處要買機器也都要先經過材料處，局長批准，才能購買。材料處買東西的時候要經過政府的單位，不能直接和外國的廠商購買。

六、對局長的印象

我在鐵路局服務 33 年，經歷 9 位局長，⁹ 我對陳舜畊局長¹⁰

-
- 8 八七水災為 1959 年 8 月 7 日，臺灣中南部由於氣候變化、突降豪雨所導致之大水災，受災地區北起苗栗、南迄屏東，共計十縣三市，受災人民總數達 30 萬 5,234 人，其中死亡者 667 人、失蹤者 408 人、重傷者 295 人、輕傷者 647 人，直接引起之公私損失，其屬有形並可估計其損失總額者，共計新臺幣 37 億 4235 萬 8,000 元。行政院，《八七水災重建工作報告》，臺北：行政院，1960，頁 1。
 - 9 李金木先生自 1953 年任職臺鐵，迄 1986 年退休，服務年資 33 年，共歷經莫衡、陳舜畊、徐人壽、林則彬、陳樹曦、陳德年、范銳、董萍、卜元禮，共 9 位局長。交通部臺灣鐵路管理局網站—關於臺鐵—歷任局長，網址 <http://www.railway.gov.tw/tw/CP.aspx?sn=3582&n=6837>，檢索日期：2017 年 6 月 5 日。
 - 10 陳舜畊於 1961 年 1 月 18 日接任鐵路局長，迄 1963 年 2 月 11 日移交，為期 2 年餘，就任伊始，單獨一人赴任，不帶任何私人秘書或舊屬人員至鐵路局；上任後就地取材，所組成新的人事陣容，也是一時之選，為臺鐵帶來新氣象，當時新聞界譽為「舜畊旋風」。任內重要措施：開行觀光號特快車、增購通勤客車 75 輛、第二批柴電機車 21 輛抵臺加入西線營運、加強自製新裝各類型貨車、臺北臺中高雄成立交通服務中心、實施交通事業人員任用條例…等。陳延厚總編輯，《臺灣鐵路百週年紀念》，臺北：臺灣鐵路管理局，1987，頁 481、484、485、491。

的印象最深，其次是董萍局長。陳舜畊是蔣經國的長輩，¹¹雖然他來鐵路局只做2年，但他給我的感覺很清廉、負責、做事的效率很好，進臺鐵之後改革很多鐵路的事情，例如材料買來了，居然放到沒用、放到生鏽，他的火氣就上來了！電務單位把電線買來，也會去巡查呢！

一般來說，鐵路局沒有一個局長來過圖書室，因為業務也不算怎麼樣，只有一個主管和股長而已，但陳舜畊不只來圖書室，還問員工看什麼書？還問：「二十五史裡面是什麼書？」我們給他答覆。他來圖書室和員工交流、瞭解員工借書和閱覽事務，從這個細節就可以看出他很重視員工的福利與休憩。

董萍他的效率很好，他是少將過來的（按：中將），他帶來的風氣就是用軍人的精神做事情，所以鐵路局長卸任之後，蔣經國調他去臺北市區地下鐵路工程處當處長。

董萍雖然離開鐵路局，但後來的地下鐵工程處還是和鐵路有關，那時我在地下鐵工程處兼職，同時也是臺鐵宿舍管理股股長，負責眷舍拆遷、協調，1-2年內限期處理200-300戶的眷舍，有達成90%，所以我對董萍的印象很深。

黨部印象

我在23歲的時候，上校退役的趙課長介紹我加入國民黨，

11 蔡孟堅，〈噀「鐵漢」陳順更的衝勁與冤屈〉，《傳記文學》第65卷第2期，1994年8月，頁39。

入黨之後要繳交黨費，待遇並沒有因為入黨而比較多，而且鐵路局本身行政的工作還是要做，加入國民黨是一股出於為國家做事的心。

黨的最基層就是小組，小組再上去是分部、區黨部。我隸屬於鐵路局內的第一區黨部第一分部第九小組，¹² 鐵路總局就是第一區黨部，我所在的行政處（後稱總務處）就是第一分部，行政處處長就是第一分部的主任。別的單位像運務處就是第二分部、工務處就是第三分部，鐵路總局裡面各處室都有分部，差不多有十個分部，譬如說我在的第一分部就有 5 個小組，每一個小組下去有十幾個人。局外的區黨部就第二、第三、第四、第五…這樣分下去，譬如說新竹就是第三區黨部。

小組每個月要開會，國民黨要求黨員做到：為民服務、社會調查兩項要務。為民服務就是看到人民痛苦時，給予協助，例如你看到一個老人過馬路時，幫他攙扶一下，或是看到貧困者，幫他找工作都算。社會調查就是將社會上的好事、壞事呈報、反映給上級，這是身為國民黨黨員的責任，讓外界人士對國民黨很好的印象，從前鐵路黨部的黨務做得很好。

小組長做得好，往上爬就是分部委員；分部委員如果做得好，就升區黨部委員，我後來就當分部委員。

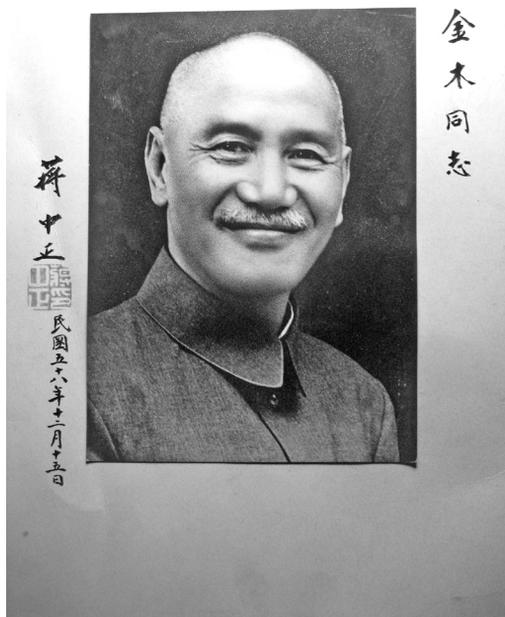
我曾經擔任宣傳幹事（處長是宣傳委員），工作內容就是要寫壁報做宣傳啊！規定每個月要出 1 張壁報，讓鐵路總局裡面的員工都看得到，宣傳政令、好人好事等等，每逢雙十節（國慶

12 濟生，〈榮譽歸功於努力—本會第九屆示範小組長群英譜〉，《鐵路黨務》第 144 期，1969 年 12 月 16 日，頁 8。

日)之類的大型慶典，壁報都會加強，要用毛筆寫很大的字。

我的處長是從鐵路黨部調來的，好像是某一組的總幹事，他對我非常信任，指示公事不用經過課長，直接跟他報告，就簽准了，所以我就任勞任怨，對他非常盡忠、負責。

民國 58 年我當選第九屆「示範小組長」，講白話就是「優良的小組長」的意思，國民黨在全臺灣黨部這麼多，只有 20 人獲獎；鐵路黨部也只送我和另外 1-2 位到黨中央呢！真的很光榮！民國 58 年 11 月 24 日，我在臺北市中山堂接受黨中央的表



1969 年 12 月，國民黨中央表揚，獲頒蔣中正玉照，讓李金木先生引以為榮

揚，¹³除了拿到獎狀，蔣總統還召見，送我1張他的相片，寫著「金木同志 蔣中正」，我到現在還保留著。

國民黨強調「黨業結合」，黨業結合的意思就是一個鐵路局員工，不只會辦理鐵路本身的業務、有所貢獻，還要是國民黨的黨員，對黨盡忠、表現出成績，才是優秀人才，如果你不是國民黨黨員，就算業務很會辦，也沒有用。

除了為民服務、社會調查，以前到了選舉還要「總動員」呢！像我記得謝深山¹⁴選立委的時候，我還把自己的戶籍從板橋遷來臺北。總動員的時候大家都要去輔選、劃分「責任區」。像我住在板橋社後里，社後里就是我的「責任區」，我就要和里長聯繫，請他來支持國民黨的候選人，不只如此，也要對我們自己的親朋好友拉票支持國民黨，一票都很重要呢！

至於黨部的刊物，像〈大動脈月刊〉、〈暢流〉等，我就沒寫過文章了，因為這些都是黨部會另外請人來寫。

13 濟生，〈榮譽歸功於努力—本會第九屆示範小組長群英譜〉，《鐵路黨務》第144期，頁8。

14 謝深山，1939年生於臺灣花蓮，1957年畢業於花蓮高工，其後考入臺鐵花蓮花蓮管理處修理廠擔任學工，不久擢升為機器匠，並加入鐵路黨部擔任委員，1972年獲中國國民黨提名為工人團體立法委員候選人，此後進入政壇，歷任立法院黨部副書記長、中央社會副主任、中央委員會副秘書長兼組織工作會主任、全國總工會理事長、花蓮縣長等職務。大動脈月刊編輯部，〈立法委員候選人—謝深山簡介〉，臺北：大動脈月刊，第72期第2版，1972年10月2日。花蓮縣政府全球資訊網—歷任縣長，網址 <http://www.hl.gov.tw/files/11-1001-358.php?Lang=zh-tw>，檢索日期：2017年6月5日。立法院全球資訊網—立法委員—謝深山簡介，網址 http://www.ly.gov.tw/03_leg/0301_main/legIntro.action?ligno=00146&stage=2，檢索日期：2017年6月6日。

對臺鐵的建言

我覺得臺鐵以前和民衆接觸的第一線人員—譬如說列車長、站務員之類的人員—態度都不好，所以服務旅客的態度要改善、客氣一點。

以前的公車司機也是一樣，態度不好，現在的公車司機態度就變得很好「謝謝、謝謝」、「早安、早安」的問候，我覺得這些都是從日本學來的！我十幾二十年前去日本旅行，日本的公車司機在旅客上、下車時說：「せんせい せんせい」（日文：先生），或者說：「おはよう ございます」（日文：早安），多有禮貌啊！雖然那時候大家都不相信，說這是爲了拉旅客才這樣，但至少給人家很有禮貌的感覺，這就是服務的態度。

現在不只是司機跟旅客說「謝謝」，旅客也會對司機說「早安」、「謝謝」，我住的地方淡水客運紅 36、紅 38 就是這樣，女學生會對司機說「謝謝」，如果坐到捷運淡水站下車時，司機會對旅客說「謝謝」。

鐵路總局就是跟人民的接觸最多的單位，不只在臺北要對旅客好，也希望在一些比較鄉下的地方對旅客也是一樣有禮貌、有一點親切感。有人說鐵路局是「百年老店」，希望對旅客的態度要改善。

現在生活

我原本住鐵路局在北投的「麗園新村」，這是鐵路局最大規

模的宿舍，裡面有 60 戶，前一陣子沒有買成，還好我是以前就住在那邊的「現住戶」，依照行政院「眷舍處理」的規定，原本機關公有、國有的宿舍，只要蓋 3 層樓，現在就可以把它買下來，最近行政院批准，我就可以把原本住的地方買下來了。

眷舍處理是很困難的事情，我以前當宿舍股的股長比較知道，還好咱最近這個政府已經處理得很好，我知道的有 3 種：

- (一) 如果蓋 3 樓以上，可以「以眷讓舍」。
- (二) 若不是 3 樓的，而只有 1 樓，就要「停工標售」，你看有些火車站旁邊有些日據時代的宿舍，只有 1 樓，就不能買了。



2009 年 9 月 21 日，筆者與李金木先生訪談後合照

(三) 搬遷補助費：你住鐵路宿舍，現在叫你搬出去，有一筆補助費給你，1 坪大約 1 萬元這樣給你補助，如果住 18 坪就可以拿 18 萬、住 24 坪就拿 24 萬。

我的獎狀、勳章，還有以前在臺鐵、國民黨黨部的資料都放在樓上住的地方，你這麼認真我還滿高興的，我的兒子、孫子都沒你這麼認真！我現在除了北投，今天你來的淡水住處是我女兒幫我租的套房，雖然空間不大，但還過得去啦！有空就四處走走，看看兒子媳婦孫子，到旁邊的卡拉 OK 唱唱歌，或是回北投整理一下，就是我的生活了。

附錄 李金木先生獎狀、證書、文件一覽表

序號	文件名	字號	主旨 / 摘要	頒贈 / 核定者	職銜	日期
1	畢業證書	台私高職字第 000748 號	李金木在本校高級部建築科修業期滿成績及格准予畢業	陳有諒	臺北市私立開南商工職業學校校長	民國 41 年 7 月
2	結業證書	臺訓職字第 0132 號	查學員李金木在台北區就業訓練班訓練兩週期滿考查成績及格准予結業	吳國楨	主任委員	民國 41 年 8 月
3	特種考試及格證書	特台高職就字第肆陸壹號	李金木應特種考試成績及格發給及格證書	賈景德	考試院院長	民國 41 年 8 月
4	臺灣省政府令	(52)(8)(9)府人甲字第 52734 號	李金木調委充本府交通處鐵路管理局課員	黃杰	主席	民國 52 年 8 月 9 日
5	臺灣鐵路局民防指揮部派令	鐵化字第 1789 號	茲派李金木兼任本部路局防護團直屬隊第六分隊隊長	徐人壽	兼指揮官	民國 54 年 12 月
6	臺灣省鐵路工會小組長當選證明書	(五五)臺鐵工組字第 1634 號	查會員李金木於民國五十五年二月當選本會延平支部第 43 小組小組長	鍾秋焚	理事長	民國 55 年 2 月
7	台灣鐵路局民防指揮部基本訓練結業證書	759	幹部基本訓練 48 小時	林則彬	兼指揮官	民國 55 年
8	政工幹部學校戰地政務講習班第四分班戰地交通幹部訓練班鐵路班令	戰交鐵字第 13 號	查學員李金木在本班表現良好特予嘉獎壹次	林則彬	兼班主任	民國 56 年 3 月 17 日

9	政工幹部學校學員結業證書	政務交專字第四陸零陸號	戰地政務講習班第四分班鐵路專業幹部學員證書	羅揚鞭	校長	民國 56 年 3 月 18 日
10	交通部戰地交通幹部訓練班結訓證書	交戰訓字第四壹零壹號	學員李金木在本部戰地交通幹部訓練班受訓期滿合行發給證書	沈怡	交通部部長	民國 56 年 3 月 18 日
11	中國國民黨台灣區鐵路黨部委員會通知(副本)	58.7.31 鐵樹幹字第 8201 號	為核定該區五十八年度小組長任期考核獎勵名冊希知照由	陳樹曦	主任委員	民國 58 年 7 月 31 日
12	中國國民黨台灣區鐵路黨部第一區黨部委員會代電	壹保字第 181874 號	為定期召開保防工作會報電請查照屆時準時出席由	鄭任庵	常務委員	民國 58 年 8 月 12 日
13	中國國民黨總裁玉照		蔣中正致李金木同志玉照	蔣中正	總裁	民國 58 年 12 月 15 日
14	中國國民黨台灣區鐵路黨部委員會獎懲發佈書	59.7.21 鐵新幹字第八七七號	第一區黨部一區分部九小組小組長李金木任期考核考列優等記功一次	陳樹曦	主任委員	民國 59 年 7 月 21 日
15	中國國民黨台灣區鐵路黨部委員會獎狀	鐵新組號	本會李金木同志第十四次黨籍總檢查成績優良特頒獎狀以資激勵	陳樹曦	主任委員	民國 60 年 10 月
16	中國國民黨台灣區鐵路黨部第一區黨部獎狀	(61)會一組字第 194069 號	查李金木同志工作績效優異特給獎狀以資激勵	鄭任庵	常務委員	民國 61 年 6 月 29 日
17	中國國民黨鐵路黨部第一區黨部委員會當選證明書	壹幹字第 200214 號	當選本部第一區分部第二十一屆委員會候補委員，任期至 63 年 6 月 30 日屆滿	鄭任庵	常務委員	民國 61 年 7 月

18	中國國民黨 鐵路黨部第一區黨部委員會當選證明書	壹幹字第 203316號	當選本部第一區分部第二十二屆委員會候補委員，任期至65年6月30日屆滿	鄭任庵	常務委員	民國63年6月28日
19	中國國民黨 台灣區鐵路黨部第一區黨部第二十一屆委員會聘書	壹幹字第 210198號	茲敦聘李金木同志為本會訓練委員會委員	殷人駿	常務委員	民國63年8月10日
20	中國國民黨 臺灣區鐵路黨部第一區黨部獎狀	(63)會一組 字第210349號	李金木同志一分部委員任期考核工作績效優異特給獎狀以資激勵	鄭任庵	常務委員	民國63年10月3日
21	中華企業管理發展中心證明書	中企管訓字 第六八一號	李金木先生參加張錦波先生主持之總務管理實務研習班修完全部課程	李裕昆	董事長	民國64年11月7日
22	台灣鐵路管理局員工訓練所結業證書	行政字第 662607號	參加行政管理講習班第23期結業證書	范銳	局長	民國66年10月22日
23	臺灣省體育會聘書	臺體張總字 第038號	茲敦聘李金木先生為本會第十一屆羽球協會總務組長	張啓仲	理事長	民國67年元月
24	國立中央圖書館臺灣分館函	(67)圖閱字 第〇三七四號	檢奉本館舉辦閱覽典藏業務觀摩研討會報到時間等，請派代表一至二人參加，敬請查照	胡安彝	館長	民國67年6月30日
25	全國圖書館閱覽典藏業務觀摩研討2會(小冊子)		研討會(〇八〇號李金木臺灣鐵路管理局圖書室股長)	國立中央圖書館臺灣分館		民國67年8月4日

26	報告		職奉派於昨(四)日參加國立中央圖書館台灣分館主辦之研討會，謹報研討會內容	馮如玉	總務處處長	民國 67 年 8 月 5 日
27	中國國民黨臺灣區鐵路黨部第一區黨部第廿五屆委員會聘書		敦聘李金木同志為本會文康小組委員	屠宗海	常務委員	民國 71 年 9 月 1 日
28	臺灣鐵路管理局令(正本)	七一鐵人二字第 27634 號	茲核定本局總務處公益課股長參加支援小組處理傷患轉院慰問等工作辛勞嘉獎壹次	董萍	局長	民國 71 年 9 月 29 日
29	臺灣鐵路管理局令(正本)	七一鐵人三字第 28004 號	核定本局總務處主任課員李金木對「改善眷舍管理之研究」案經評定結果績優嘉獎乙次	董萍	局長	民國 71 年 10 月 4 日
30	臺灣鐵路管理局令(正本)	七一鐵人三字第 29911 號	核定本局總務處主任課員李金木主辦高價土地地上眷舍及單身宿舍遷住業務得力記功乙次	董萍	局長	民國 71 年 10 月 26 日
31	臺灣鐵路管理局令(正本)	七二鐵人三字第 29810 號	茲核定本局總務處主任課員李金木辦理永吉路國宅專案配售安置等工作得力嘉獎壹次	卜元禮	局長	民國 72 年 10 月 26 日
32	臺灣省政府資深績優人員服務獎章證書	(72)府人三字第一四八六八二號	李金木服務年資累積滿三十年特予表揚發給二等服務獎章一座並發給證書以資獎勵(附木盒，二等服務獎章號碼：0788)	李登輝	主席	民國 72 年 10 月
33	臺灣鐵路管理局 71-73 識別證	2459	總務處主任課員李金木識別證			民國 73 年 4 月 21 日(填發)

34	臺灣鐵路管理局令（正本）	七三鐵人二字 第 23204 號	茲核定總務處主任課員李金木配合辦理高價及非業務用地現住戶搬遷工作得力嘉獎壹次	卜元禮	局長	民國 73 年 8 月 23 日
35	臺灣鐵路管理局令（正本）	七四鐵人二字 第 23965 號	茲核定本局行政處主任課員李金木經辦拆遷眷舍奔波協調倍極辛勞圓滿達成任務記功貳次	卜元禮	局長	民國 74 年 8 月 30 日
36	臺灣鐵路管理局令（正本）	七五鐵人二字 第 23146 號	茲核定本局行政處主任課員李金木辦理地下鐵用地拆遷補償作業倍極辛勞記功乙次	卜元禮	局長	民國 75 年 8 月 19 日
37	紀念獎牌		李金木先生退休紀念「贊襄是賴」	卜元禮	局長	民國 75 年 9 月
38	服務獎章		行政院一等服務獎章（附木盒，編號：45079）			

資料來源：溫文佑整理